PERSBERICHT
Gereglementeerde informatie
26 februari, 2026, 7.00 uur CET

RESULTATEN VOOR HET VOLLEDIGE JAAR 2025

RECORDPRESTATIE ZET 150 JAAR REALISATIES IN DE VERF

Hoogtepunten

- **Recordresultaten**
  - **De omzet van de groep bedroeg 4,2 miljard euro, tegenover 4,1 miljard euro een jaar geleden**
  - **EBITDA was 931 miljoen euro tegenover 764 miljoen euro een jaar geleden, een stijging van 22% met een EBITDA-marge van 22,4%, tegenover 18,6% in 2024**
  - **De nettowinst was 346 miljoen euro, tegenover 288 miljoen euro een jaar geleden, een stijging van 20%**
  - **Voorstel voor een brutodividend van 4,5 euro per aandeel, tegenover 3,8 euro een jaar geleden**
- **Het orderboek bedroeg aan het einde van het jaar 7,6 miljard euro, wat hoger is dan in de helft van het jaar en in het derde kwartaal van 2025, maar lager dan de 8,2 miljard euro van een jaar geleden**
- **Na de overname van Havfram heeft DEME twee offshore installatieschepen van de volgende generatie - Norse Wind en Norse Energi - in ontvangst genomen waarvoor de eerste projectwerkzaamheden gepland staan voor 2026**
- **DEME viert zijn 150e verjaardag in 2026**

Citaat van de CEO

"Ook in 2025 hebben de medewerkers van DEME opnieuw sterke resultaten neergezet, met een record-EBITDA van meer dan 930 miljoen euro, goed voor een EBITDA-marge van 22,4%," aldus Luc Vandenbulcke, CEO van DEME.

"Met een versterkte schaalgrootte en operationele capaciteit, hebben onze teams een opmerkelijke stijging van de winstgevendheid gerealiseerd. Tussen 2022 en 2025 is onze EBITDA bijna verdubbeld en is de omzet gegroeid van 2,7 miljard euro tot meer dan 4 miljard euro. Deze sterke prestatie weerspiegelt ons vermogen om onze capaciteit op te schalen en ook de discipline in de uitvoering van onze projecten, terwijl we consistent onze beloften aan klanten blijven nakomen en hoge normen op het gebied van veiligheid, kwaliteit en betrouwbaarheid handhaven."

"In een context van versnellende klimaatverandering en een stijgende wereldwijde energievraag zien we dat meerdere landen in Europa en Azië hun toegang tot betaalbare, betrouwbare en onafhankelijke energie voor de toekomst willen veiligstellen. Als onderdeel van die evolutie richten zij zich steeds meer op hernieuwbare offshore energie als een cruciale enabler met een groot potentieel. Onze activiteiten in Dredging & Infra en Environmental blijven eveneens duurzame groeikansen bieden voor de komende jaren, gedreven door structurele trends zoals toenemende maritieme handel, een groeiende bevolking, klimaatadaptatie en de toenemende vraag naar milieutechnische oplossingen. Als marktleider met een lange en sterke staat van dienst - gedragen door een bekwaam en toegewijd team, een veelzijdige vloot, met twee extra schepen die dit jaar aan de DEME-vloot worden toegevoegd, sterke financiële fundamenten en een gezond orderboek - zijn wij uitstekend gepositioneerd om ook in de toekomst duurzame en robuuste prestaties neer te zetten, te beginnen in 2026, een mijlpaaljaar waarin DEME zijn 150ste verjaardag viert."

Executive summary

De omzet van de groep voor 2025 bedroeg 4,2 miljard euro tegenover 4,1 miljard euro een jaar geleden. In het segment Offshore Energy steeg de omzet met 4% jaar over jaar, dankzij een sterk orderboek, hoge vlootbezetting en een succesvolle projectuitvoering in de Verenigde Staten, Taiwan en Europa. Het segment Dredging & Infra handhaafde zijn omzet op het recordniveau van 2024 op basis van vooruitgang op een divers projectportfolio met onder andere onderhouds- en structurele baggerprojecten wereldwijd en grote infrastructuurprojecten in Europa. Het segment Environmental liet een omzetdaling van 19% noteren ten opzichte van vorig jaar, terwijl het voortgang boekte op zijn langetermijnprojecten, voornamelijk in België en Nederland.

Het orderboek bedroeg aan het einde van het jaar 7,6 miljard euro, als gevolg van de toevoeging van nieuwe en vervolg- en onderhoudscontracten in alle contracting segmenten en de integratie van Havfram.

De EBITDA steeg met 22% tot 931 miljoen euro, tegenover 764 miljoen euro een jaar geleden. De EBITDA-marge van de groep was goed voor 22,4%, een verbetering van 380 basispunten ten opzichte van de 18,6% van vorig jaar. Dit is vooral het resultaat van een uitstekende en effectieve prestatie van het segment Offshore Energy dat een EBITDA-marge boekte van 31%. Het segment Dredging & Infra realiseerde een herstel in de tweede helft van het jaar waarbij de negatieve impact van een maritiem infrastructuurproject in de eerste helft van het jaar gecompenseerd werd, en wat resulteerde in een marge van 15% over het hele jaar. Environmental rapporteerde een solide EBITDA-marge van 15%, een stijging ten opzichte van 13% een jaar geleden.

De EBIT groeide van 354 miljoen euro voor 2024, of 8,6% van de omzet, tot 433 miljoen euro voor 2025, of 10,4% van de omzet.

De nettowinst van de groep bedroeg 346 miljoen euro, een stijging tegenover 288 miljoen euro vorig jaar en meer dan een verdubbeling ten opzichte van de 163 miljoen euro die twee jaar geleden werd gerapporteerd.

De investeringen bedroegen in totaal 445 miljoen euro. Voor 2025 omvatten deze investeringsuitgaven levensduurverlengingen, geactiveerde onderhouds- en reparatie-investeringen, evenals de betalingen in verband met de laatste bouwfase voor Norse Wind en Norse Energi na de overname van Havfram. Exclusief deze laatste bouwgerelateerde betalingen bedroegen de investeringen 247 miljoen euro.

De vrije kasstroom[1] van het jaar kwam uit op -394 miljoen euro. Exclusief de overname van Havfram bedroeg de vrije kasstroom 342 miljoen euro[2], vergeleken met 729 miljoen euro in het voorgaande jaar, toen ook deels het resultaat van gunstige werkkapitaal effecten.

De netto financiële schuld bedroeg -391 miljoen euro, tegenover -418 miljoen euro aan het einde van het eerste semester van 2025 en een nettokaspositie van +91 miljoen euro aan het einde van vorig jaar.

De netto financiële schuld/EBITDA-ratio bedroeg 0,4 aan het einde van het jaar.

Strategische ontwikkelingen

De integratie van Havfram, dat in april 2025 werd overgenomen, verloopt volgens plan. De twee geavanceerde offshore installatieschepen, Norse Wind en Norse Energi, werden - zoals gepland en binnen budget - geleverd in respectievelijk het vierde kwartaal van 2025 en het eerste kwartaal van 2026, en zijn gepland om in 2026 met hun eerste projecten van start te gaan.[3]

DEME heeft ook een nieuw offshore constructieschip besteld om de bestaande vloot van DEME aan te vullen en de capaciteiten op het vlak van onderzeese kabelinstallatie verder uit te breiden. Het schip wordt verwacht voor oplevering in 2028.

Vooruitzichten

De volgende uitspraken zijn toekomstgerichte verklaringen. De werkelijke resultaten kunnen hier wezenlijk van afwijken.

Voor 2026 en gezien de huidige projectplanning in het orderboek, de pipeline van nieuwe opportuniteiten en de vlootcapaciteit verwacht het management van DEME een omzet en een EBITDA-marge in lijn met 2025.

---

[1] De vrije kasstroom wordt berekend als de som van de kasstroom uit operationele activiteiten en de kasstroom uit investeringsactiviteiten, verminderd met de kasstroom gerelateerd aan leaseaflossingen die worden gerapporteerd in de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

[2] De vrije kasstroom exclusief de overname van Havfram is exclusief de transactiebetaling (538 miljoen euro), die in de eerste helft van 2025 is voldaan, en twee betalingen in verband met de bouw van beide schepen (samen 198 miljoen euro), die in de tweede helft van 2025 zijn voldaan.

[3] Zie aankondigingen: *https://www.deme-group.com/news/deme-signs-agreement-acquire-norwegian-offshore-wind-infrastructure-company-havfram* en *https://www.deme-group.com/news/deme-completes-havfram-acquisition*

De investeringsuitgaven voor 2026 worden geraamd op ongeveer 450 miljoen euro, inclusief investeringen in upgrades, reparatie en onderhoud van de vloot en de resterende betaling voor de voltooiing van Norse Energi, en vóór een mogelijke verdere uitbreiding van de capaciteit om de groeikansen op langere termijn te ondersteunen.

Ook voor de middellange termijn, en ondanks de huidige geopolitieke uitdagingen, blijft het management van DEME ervan overtuigd dat het bedrijf goed gepositioneerd is om robuuste prestaties te blijven leveren, ondersteund door een solide orderboek, een sterke balanspositie en een aanhoudende vraag.

Dividend

In lijn met DEME's dividendpolitiek, gericht op een pay-out ratio van 33% van de nettowinst van de groep, zal de Raad van Bestuur aan de Algemene Vergadering een brutodividend voorstellen van 4,5 euro per aandeel, een stijging van 18% vergeleken met vorig jaar.

Onder voorbehoud van goedkeuring door de Algemene Vergadering wordt voorgesteld om de betalingsdatum van het dividend vast te stellen op 29 mei 2026.

Uitspraak in de Sabetta-zaak

In verband met de juridische procedures betreffende de gunning van een contract aan Mordraga, een voormalig Russisch joint venture-bedrijf van de DEME Group, voor de uitvoering van baggerwerken in de haven van Sabetta (Rusland) in 2014, heeft het Belgische Hof van Beroep in Gent op 24 februari zijn arrest uitgesproken en alle beklaagden ten gronde vrijgesproken. Deze kwestie werd in eerdere toelichtingen van ons jaarverslag vermeld als een voorwaardelijke verplichting.

Speciale vermelding #DEME150

In 2026 viert DEME een opmerkelijke mijlpaal: al 150 jaar geven we vorm aan horizonten over de hele wereld. Doorheen het volledige jaar zullen we 150 inspirerende verhalen delen op onze speciale jubileumwebsite. Deze verhalen zetten de mensen, projecten en doorbraken in de schijnwerpers die bepalend waren voor DEME. Ontdek meer op https://150jaardeme.com/.

GECONSOLIDEERDE RESULTATEN VOOR HET BOEKJAAR 2025
Financiële cijfers

Orderboek
Vergelijking jaar over jaar

(in miljoen euro en % verandering ten opzichte van vorig jaar)	FY25	FY24	FY23	FY25 t.o.v. FY24
Offshore Energy	4.237,8	4.259,2	3.754,7	*-1%*
Dredging & Infra	2.944,9	3.588,9	3.472,4	*-18%*
Environmental	407,9	352,0	354,7	*+16%*
Totaal orderboek[4]	**7.590,6**	**8.200,1**	**7.581,8**	***-7%***

Het orderboek op groepsniveau bleef met 7,6 miljard euro solide in vergelijking met 7,5 miljard euro halverwege het jaar en 8,2 miljard euro eind 2024, wat een recordniveau was. Offshore Energy rapporteerde een orderboek van ruim 4,2 miljard euro en Dredging & Infra van bijna 3 miljard euro. Environmental liet een stijging optekenen tot boven de 400 miljoen euro. Exclusief het orderboek van Havfram, geschat op 530 miljoen euro[5], omvatte het bestellingsniveau over het hele jaar, nieuwe en vervolgcontracten in alle contractingsegmenten. Belangrijke toevoegingen in 2025 waren het Nordseecluster B-project (Duitsland), Formosa 4 (Taiwan), BC Offshore Wind (Polen), een contract voor snijkopzuigwerken in Afrika, maritieme werken in Italië en Spanje en vervolg-opdrachten voor onderhoudsbaggerwerken.

Geografische opsplitsing

(in % van het totaal en % verandering ten opzichte van vorig jaar)	FY25	FY24	FY23	FY25 t.o.v. FY24 *(in nominale waarde)*
Europa	78%	71%	58%	*+3%*
Afrika	4%	4%	5%	*-5%*
Amerika	7%	12%	18%	*-51%*
Azië[6]	10%	10%	12%	*-8%*
Midden-Oosten	1%	3%	7%	*-67%*

Europa bleef de toonaangevende markt voor DEME, met een groei van 3% jaar over jaar en goed voor 78% van het orderboek van de groep. Alle andere regio's tekenden een daling op ten opzichte van 2024. De blootstelling aan de Amerikaanse markt daalde van 12% naar 7% aan het einde van het jaar, wat ook de resultante is van effectieve uitvoering op de lopende offshore projecten langs de Amerikaanse Oostkust.

Afloop van orderboek

De tabel vertegenwoordigt toekomstige waarden; werkelijke resultaten kunnen hier wezenlijk van afwijken.

(in miljoen euro)	Jaar N+1	Jaar N+2	Na jaar N+2	Totaal
Orderboek 2022	2.307,5	1.612,4	2.270,1	**6.190,0**
Orderboek 2023	3.692,4	2.650,2	1.239,2	**7.581,8**
Orderboek 2024	3.639,2	2.290,1	2.270,8	**8.200,1**
Orderboek 2025	3.584,1	1.986,0	2.020,5	**7.590,6**

De afloop van het orderboek biedt een goed zicht op de middellange termijn en ondersteunt onze vooruitzichten in combinatie met de pipeline van projecten en de capaciteit van de vloot. De huidige afloop van het orderboek omvat aanzienlijke bijdragen voor 2026 en de daaropvolgende jaren, waarbij de volumes voor 2026 in lijn liggen met vorig jaar en de volumes voor 2027 en later meer dan 4 miljard euro bedragen.

[4] Het orderboek verwijst naar de contractwaarde van opdrachten verworven aan het einde van de respectievelijke rapporteringsperiode, die nog niet als omzet werden geboekt omdat ze nog niet zijn uitgevoerd. Dit bedrag is inclusief het aandeel van DEME in het orderboek van joint ventures, maar exclusief dat van geassocieerde deelnemingen. Contracten worden pas in het orderboek opgenomen wanneer het contract met de klant is ondertekend.
[5] De eerste raming van het orderboek van Havfram bij de aankondiging van de overname bedroeg ongeveer 600 miljoen euro. Na integratie en aanpassing in overeenstemming met DEME's normen op het vlak van orderboek bedroeg dat orderboek 530 miljoen euro op 30 juni 2025.
[6] De regio Azië omvat zowel Azië als Oceanië.

Omzet

Vergelijking jaar over jaar[7]

(in miljoen euro en % verandering ten opzichte van vorig jaar)	FY25	FY24	FY23	FY25 t.o.v. FY24
Offshore Energy	2.133,5	2.055,0	1.501,5	*+4%*
Dredging & Infra	1.952,3	1.962,6	1.604,6	*-1%*
Environmental	271,8	336,8	304,3	*-19%*
Concessions	3,7	7,8	5,0	*-52%*
Totale omzet segmenten	**4.361,3**	**4.362,2**	**3.415,4**	***0%***
Reconciliatie	-206,6	-261,0	-130,0	
Totale omzet volgens de financiële jaarrekening	**4.154,7**	**4.101,2**	**3.285,4**	***+1%***

De omzet van de groep bedroeg voor het tweede jaar op rij meer dan 4 miljard euro. De groei van 1% was voornamelijk te danken aan Offshore Energy (+4%), dat de meer gematigde omzetniveaus in de andere segmenten compenseerde. Dredging & Infra realiseerde grotendeels een stabiele omzet voor het jaar, dankzij een sterker tweede halfjaar na een tragere start van het jaar. De omzet van Environmental was lager jaar over jaar, met een daling van 19% in 2025, voornamelijk als gevolg van project fasering.

Geografische opsplitsing

(in % van het totaal en % verandering ten opzichte van vorig jaar)	FY25	FY24	FY23	FY25 t.o.v. FY24 *(in nominale waarde)*
Europa	54%	60%	63%	*-8%*
Afrika	9%	8%	8%	*+15%*
Amerika	20%	18%	18%	*+10%*
Azië	14%	9%	8%	*+54%*
Midden-Oosten	3%	5%	3%	*-38%*

Europa bleef de belangrijkste regio voor DEME, en was goed voor meer dan de helft van DEME's omzet. Amerika liet een aanzienlijke groei zien dankzij de effectieve uitvoering op de lopende offshore projecten, en bleef de op één na grootste omzetmarkt van het bedrijf in 2025. Ook Azië liet een robuuste groei noteren jaar over jaar, ondersteund door offshore projecten in Taiwan en baggerwerken in de hele regio. Afrika en het Midden-Oosten droegen elk voor een enkelcijferig percentage bij aan de totale omzet van de groep.

[7] *De reconciliatie tussen de omzet per segment en de omzet in de jaarrekening betreft de omzet van joint ventures. Zij worden geconsolideerd volgens de proportionele consolidatiemethode in de segmentrapportering, maar volgens de vermogensmutatiemethode in de jaarrekening.*

Winstgevendheid

Vergelijking jaar over jaar

(in miljoen euro en % verandering ten opzichte van vorig jaar)	FY25	FY24	FY23	FY25 t.o.v. FY24
EBITDA	930,5	764,2	596,5	*+22%*
EBITDA-marge	*22,4%*	*18,6%*	*18,2%*	
Afschrijvingen en waardeverminderingen	-497,7	-410,6	-355,2	*+21%*
EBIT	432,8	353,6	241,3	*+22%*
EBIT-marge	*10,4%*	*8,6%*	*7,3%*	
Financieel resultaat	-21,5	-8,7	-23,0	
Actuele belastingen en uitgestelde belastingen	-99,5	-89,5	-49,6	
Nettoresultaat van joint ventures en geassocieerde deelnemingen	40,5	40,4	3,2	*0%*
Toerekenbaar aan minderheidsbelangen	-6,0	-7,5	-8,8	
Nettowinst aandeel van de groep	346,3	288,2	162,8	*+20%*
Nettowinstmarge	*8,3%*	*7,0%*	*5,0%*	
Winst per aandeel (gewoon en verwaterd) (in euro)[8]	13,72	11,40	6,43	*+20%*

EBITDA-opsplitsing per segment en vergelijking jaar over jaar

(in miljoen euro en % verandering ten opzichte van vorig jaar)	FY25	FY24	FY23	FY25 t.o.v. FY24
Offshore Energy	655,1	431,8	231,4	*+52%*
Dredging & Infra	302,4	358,3	298,3	*-16%*
Environmental	39,8	43,6	51,1	*-9%*
Concessions	-15,3	-13,0	-13,4	*+17%*
Totaal EBITDA segmenten	**982,0**	**820,7**	**567,4**	***+20%***
Reconciliatie	-51,5	-56,5	+29,1	
Totaal EBITDA volgens de financiële jaarrekening	**930,5**	**764,2**	**596,5**	***+22%***

DEME realiseerde een EBITDA van 931 miljoen euro of 22,4% van de omzet, een stijging met 22% ten opzichte van 764 miljoen euro of 18,6% van de omzet in 2024. Deze prestatie werd gedreven door Offshore Energy, dat een sterke verbetering van 52% en een EBITDA-marge van 31% (tegenover 21% vorig jaar) liet noteren. Dat compenseerde ruimschoots de meer gematigde jaarprestatie van de segmenten Dredging & Infra en Environmental. De eerste helft omvatte enkele eenmalige posten, zoals een schikking na annulatie, winst op de verkoop van Sea Challenger en de negatieve resultaten van een maritiem infrastructuurproject in België. Over het geheel genomen hebben deze drie eenmalige posten elkaar grotendeels gecompenseerd en waren ze niet materieel voor de resultaten over het hele jaar.

De afschrijvingen en waardeverminderingen waren goed voor 498 miljoen euro, een stijging tegenover 411 miljoen euro een jaar geleden. De stijging is onder meer het gevolg van het versnelde afschrijvingsschema voor technisch materieel van Offshore Energy na een herziening van de levensduur, specifieke projectactiva en de afschrijving van Norse Wind sinds het vierde kwartaal van vorig jaar. Dankzij de sterke EBITDA-prestaties bedroeg de EBIT 433 miljoen euro of 10,4% van de omzet, tegenover 354 miljoen euro of 8,6% van de omzet vorig jaar, een stijging met 22%.

De nettowinst voor 2025 bedroeg 346 miljoen euro, een stijging met 20% ten opzichte van de 288 miljoen euro vorig jaar, onder impuls van de stijging in winstgevendheid en gedeeltelijk gecompenseerd door minder gunstige netto financiële resultaten.

[8] *De winst per aandeel (EPS) wordt berekend als de nettowinst gedeeld door het gewogen gemiddelde aantal uitstaande aandelen, exclusief ingekochte eigen aandelen.*

De winst per aandeel (gewoon en verwaterd) bedroeg 13,72 euro, in vergelijking met 11,40 euro in 2024.

Netto financiële schuld en balans

(in miljoen euro)	FY25	FY24	FY23
Operationeel werkkapitaal[9]	-742,2	-812,5	-471,3
Investeringen[10]	445,0	286,4	398,9
Vrije kasstroom[11]	-394,3	728,5	61,6
Netto financiële geldmiddelen (schuld) [12]	-391,3	91,1	-512,2
Ratio netto financiële schuld/EBITDA	0,42	-0,12	0,86
Totaal van geldmiddelen	846,0	853,4	389,1

Eind 2025 bedroegen de investeringen in 'immateriële vaste activa' en 'materiële vaste activa' 445 miljoen euro, tegenover 286 miljoen euro een jaar geleden. Deze investeringen bestonden voornamelijk uit recurrente investeringen, levensduurverlengingen en geactiveerde onderhouds-investeringen, alsook een deel van de betalingen in verband met de verdere bouw van Norse Wind en Norse Energi, die na de overnametransactie werden betaald.

Het operationele werkkapitaal bedroeg -742 miljoen euro, tegenover -817 miljoen euro halverwege het jaar en -813 miljoen euro per 31 december 2024.

De vrije kasstroom bedroeg -394 miljoen euro, inclusief de overname van Havfram, tegenover -414 miljoen euro aan het einde van de eerste helft van het jaar en 729 miljoen euro aan het einde van vorig jaar. De beweging in het werkkapitaal resulteerde in een kasuitstroom dit jaar, vergeleken met een aanzienlijk positief effect aan vrije kasstroom vorig jaar. Exclusief de overname van Havfram bedroeg de vrije kasstroom voor het jaar 342 miljoen euro.[13]

De netto financiële schuld bedroeg -391 miljoen euro, tegenover -418 miljoen euro aan het einde van het eerste semester van 2025 en een nettokaspositie 91 miljoen euro aan het einde van vorig jaar. Bijgevolg bedraagt de ratio netto financiële schuld/EBITDA 0,4 tegenover 0,5 halverwege het jaar en -0,1 aan het einde van vorig jaar (kaspositief). Dat resultaat illustreert de sterke uitvoeringsdiscipline van DEME en het vermogen om grootschalige transacties te absorberen, snel schulden af te bouwen en een sterke financiële positie te behouden.

Het totaal van geldmiddelen bleef stabiel jaar over jaar met 846 miljoen euro, tegenover 853 miljoen euro vorig jaar.

[9] Operationeel werkkapitaal (OWC) (+ is vordering, - is verplichtingen) is het netto werkkapitaal (vlottende activa minus kortlopende verplichtingen), exclusief rentedragende schulden, liquide middelen en financiële derivaten gerelateerd aan renteswaps. Het omvat daarnaast andere niet-kortlopende activa en verplichtingen (indien van toepassing), evenals niet-kortlopende financiële derivaten (activa en verplichtingen), met uitzondering van die gerelateerd aan renteswaps.

[10] Investeringen is het bedrag dat betaald is voor de verwerving van 'immateriële vaste activa' en 'materiële vaste activa'. Deze investeringen zijn exclusief investeringen in 'financiële vaste activa'.

[11] De vrije kasstroom wordt berekend als de som van de kasstroom uit bedrijfsactiviteiten en de kasstroom uit investeringsactiviteiten, verminderd met de terugbetaling van leaseverplichtingen die opgenomen zijn in de kasstroom uit financiële activiteiten.

[12] Netto financiële geldmiddelen (schuld) (+ is geldmiddelen, - is schuld) is de som van kortlopende en langlopende rentedragende schulden (met inbegrip van leaseverplichtingen), verminderd met geldmiddelen en kasequivalenten.

[13] De vrije kasstroom exclusief de overname van Havfram weerspiegelt een aanpassing voor de bouwgerelateerde betalingen voor Norse Wind en Norse Energi in 2025 (in totaal 198 miljoen euro), bovenop de aan de verkopers betaalde vergoeding (538 miljoen euro).

VOORUITGANG OP HET VLAK VAN ESG (MILIEU, MAATSCHAPPIJ EN GOVERNANCE)

In dit hoofdstuk behandelen we de ontwikkelingen op het vlak van ESG over 2025 per categorie en belichten we de relevante resultaten. Een meer uitgebreid verslag zal beschikbaar zijn in de CSRD-conforme duurzaamheidsverklaringen van DEME, die zijn opgenomen in het jaarverslag.

ENVIRONMENTAL

EU-taxonomie

(in % en ppts[14] verandering ten opzichte van vorig jaar)	FY25	FY24	FY23	FY25 t.o.v. FY24
Omzet				
Activiteiten die in aanmerking komen voor de taxonomie	52	45	42	*+ 7 ppts*
Activiteiten die afgestemd zijn op de taxonomie	47	42	33	*+ 5 ppts*
CapEx				
Activiteiten die in aanmerking komen voor de taxonomie	79	47	49	*+ 32 ppts*
Activiteiten die afgestemd zijn op de taxonomie	78	46	49	*+ 32 ppts*

DEME's in aanmerking komende en afgestemde activiteiten voor EU-taxonomie bleven groeien in 2025, met 52% van de omzet van de groep die nu geklasseerd is als in aanmerking komend en 47% als afgestemd, tegenover respectievelijk 45% en 42% in 2024. Deze groei is voornamelijk te danken aan meer op de taxonomie afgestemde activiteiten in alle segmenten van DEME. Het segment Offshore Energy verhoogde zijn relatieve aandeel in de omzet van de groep. In dit segment implementeert DEME zijn strategie om de energietransitie te bevorderen met de bouw van offshore windmolenparken in Europa, Azië en de VS. In het segment Dredging & Infra is DEME betrokken bij de ontwikkeling van efficiëntere en duurzamere infrastructuuroplossingen, zoals het Prinses Elisabeth Eiland in België en de Fehmarnbelt Fixed Link die Denemarken en Duitsland met elkaar verbindt. Tenslotte worden de activiteiten van het segment Environmental sinds 2024 opgenomen in de op de taxonomie afgestemde omzet.

DEME's in aanmerking komende en afgestemde investeringsactiviteiten groeiden sterk ten opzichte van het vorige jaar. Deze stijging was voornamelijk toe te schrijven aan investeringen in Norse Wind en Norse Energi, twee schepen die in 2025 nog in aanbouw waren en volgens de planning in 2026 aan de DEME-vloot worden toegevoegd. Deze investeringen komen in aanmerking voor de taxonomie, aangezien de schepen bedoeld en ontworpen zijn voor het gebruik bij de installatie, bouw, exploitatie, distributie, onderhoud en reparatie van hernieuwbare energieproductie in verband met offshore windenergie.

Offshore-omzet van hernieuwbare en niet-hernieuwbare energie

Activiteiten met betrekking tot niet-hernieuwbare energiebronnen waren goed voor ongeveer 7,6% van de Offshore-omzet, wat neerkomt op ongeveer 3,8% van de totale omzet van de groep.

Voetafdruk van broeikasgassen (BKG's) & Energiebeheer

(in % van totaal volume en ppts verandering ten opzichte van vorig jaar)	FY25	FY24	FY23	FY25 t.o.v. FY24
Vermindering van BKG-intensiteit[15]	**	30	**	-
Koolstofarme brandstoffen	5,5	5,8	10,2	*- 0,3 ppts*

In lijn met DEME's inzet om de klimaatverandering aan te pakken, heeft DEME zich tot doel gesteld om de uitstoot van broeikasgassen (BKG) per gebaggerde kubieke meter of geïnstalleerde megawatt (BKG-intensiteit) tegen het jaar 2030 met 40% te verminderen, met 2008 als

[14] *ppts: procentpunten*
[15] *BKG-intensiteit wordt om de twee jaar beoordeeld.*

referentiejaar.[16] Om deze doelstelling te bereiken focust DEME op drie belangrijke strategische pijlers: de operationele efficiëntie verhogen, de technische prestaties verbeteren en overstappen op duurzamere brandstoffen. De BKG-intensiteit wordt om de twee jaar extern geverifieerd.[17] De meest recente beoordeling in 2024 wijst op een vermindering van 30% van de BKG-intensiteit, wat een opmerkelijke vooruitgang betekent op weg naar de doelstelling voor 2030.

De integratie van de offshore installatieschepen Norse Wind en Norse Energi in de vloot in 2026 zal hier naar verwachting verder aan bijdragen. De schepen zijn uitgerust met hybride aandrijf-systemen die de uitstoot van broeikasgassen tijdens het gebruik verlagen en ze zijn ontworpen met het oog op flexibiliteit bij de overschakeling op toekomstige brandstoffen, zoals methanol. Daarnaast zijn ze uitgerust met geavanceerd energiebeheer en walstroomvoorzieningen om het brandstofverbruik te verminderen en de operationele werking met minimale emissies in havens mogelijk te maken. Daarnaast heeft DEME ook geïnvesteerd in een walstroomaansluiting in Vlissingen, Nederland, zodat zijn schepen de generatoren aan boord kunnen uitschakelen als ze aangemeerd zijn. Dit zal naar verwachting de uitstoot van motoren verminderen en emissievrije activiteiten verder bevorderen.

Daarnaast blijft DEME, waar mogelijk en haalbaar, streven naar het gebruik van koolstofarme brandstoffen als alternatief voor conventionele brandstoffen doorheen de verschillende activiteiten. In zowel 2024 als 2025 schommelde het aandeel van het verbruik van koolstofarme brandstoffen tussen 5,5% en 6,0%, vergeleken met 10,2% in 2023. Deze daling is voornamelijk gerelateerd aan het feit dat het gebruik van koolstofarme brandstoffen nog niet algemeen gangbaar is in de sector en dat dergelijke brandstoffen slechts beperkt beschikbaar zijn in de belangrijke regio's waar DEME actief is.

Sociaal

(in aantal werknemers en % verandering ten opzichte van vorig jaar)	FY25	FY24	FY23	FY25 t.o.v. FY24
Personeelsbestand	5.984	5.822	5.555	*+3%*

In 2025 bleef DEME investeren in het aantrekken en behouden van toptalent. Tegen het einde van het jaar was het personeelsbestand van de groep gestegen tot bijna 6.000 werknemers, wat neerkomt op een stijging van 3% ten opzichte van het voorgaande jaar. In 2025 ontving het HR-team tijdens het HR Gala de prestigieuze HR Ambassador Award, als erkenning voor hun toewijding, het teamwork binnen de HR-afdeling en de positieve impact op het personeel, in lijn met DEME's "Where Next?"-filosofie: *'"we creëren samen levenslange loopbanen, ondersteund door levenslang leren*."

Veiligheid

(wereldwijde LTIFR en verandering ten opzichte van vorig jaar)	FY25	FY24	FY23	FY25 t.o.v. FY24
Wereldwijde frequentiegraad van letsels met werkverlet[18]	0,18	0,10	0,19	*+0,08*

DEME blijft zich inzetten voor veiligheid, en focust daarbij op essentiële prestatie-indicatoren (KPI's), melding van incidenten, afsluiting van actiepunten, inspecties en onderzoeken. Geïnstitutionaliseerde initiatieven, zoals de Safety Week, Safety Success Stories en Safety Moment Day, werden ook in 2025 georganiseerd, met de nadruk op "*think before you lift*". De effectiviteit van deze maatregelen wordt bijgehouden aan de hand van veiligheidsindicatoren, met als belangrijkste maatstaf de wereldwijde frequentiegraad van ongevallen met werkverlet (LTIFR), die met 0,18 in 2025 onder het doelniveau van 0,20 bleef.

[16] In lijn met de doelstelling voor koolstofintensiteit voor 2030 (inclusief het basisjaar 2008), vastgesteld voor de internationale scheepvaart in de GHG-reductiestrategie 2023 van de Internationale Maritieme Organisatie.

[17] Externe verificatie door een onafhankelijke derde partij, anders dan onze commissaris.

[18] De wereldwijde frequentiegraad van de ongevallen met werkverlet (Wereldwijde LTIFR) is de maatstaf die de ongevallen weergeeft van DEME-werknemers en tijdelijke DEME-werknemers met arbeidsongeschiktheid (≥ 24 uur of ≥ 1 shift), vermenigvuldigd met 200.000 en gedeeld door het aantal gepresteerde werkuren. De 'wereldwijde' methode is een risicogebaseerde methode die de 'risicograad' (= gebeurtenis die de verwonding veroorzaakte) en de 'verwondingsgraad' (= soort verwonding) combineert. Om te bepalen of een incident als 'wereldwijd' scoort, worden de 'risicograad' en de 'verwondingsgraad' met elkaar vermenigvuldigd.

RESULTATEN PER SEGMENT VOOR HET JAAR 2025

ORGANISATIESTRUCTUUR VAN DEME

DEME is een wereldwijde leverancier van duurzame maritieme oplossingen, en is georganiseerd rond vier specifieke segmenten. Elk van de segmenten bedient zijn eigen markt en heeft aparte activa, verdienmodellen en groeistrategieën.

- **Offshore Energy**
  Levert wereldwijd engineering- en contractingdiensten aan de offshore hernieuwbare en niet-hernieuwbare industrie.

- **Dredging & Infra**
  Voert wereldwijd een brede waaier aan baggeractiviteiten uit, waaronder structureel en onderhoudsbaggeren, landwinning, kustbescherming en maritieme infrastructuurwerken zoals haven- en tunnelbouw.

- **Environmental**
  Focust op milieuoplossingen voor bodemsanering en herontwikkeling van brownfields, milieubaggerwerken, sedimentbehandeling en waterzuivering.

- **Concessions**
  Investeert in en ontwikkelt projecten op het vlak van windenergie, haveninfrastructuur, groene waterstof en andere bijzondere projecten.

Vanwege de structuur van de onderliggende activiteiten en de vermogensmutatiemethode - toegepast voor de meeste Concessions activiteiten - wordt de gerapporteerde omzet van de groep voornamelijk gegenereerd door de eerste drie segmenten. Hieronder vindt u de opsplitsing van de omzet van de groep per segment:

(% van de omzet)	FY25	FY24	FY23
Offshore Energy	48,9%	47,1%	44,0%
Dredging & Infra	44,8%	45,0%	47,0%
Environmental	6,2%	7,7%	8,9%
Concessions	0,1%	0,2%	0,1%
Totale omzet segmenten	**100%**	**100%**	**100%**

Voor een meer gedetailleerde beschrijving van deze segmenten verwijzen we naar het recentste jaarverslag van DEME: www.deme-group.com.

OPERATIONELE SEGMENTEN

Hierna volgt een beschrijving van de prestaties voor de operationele segmenten van DEME.

OFFSHORE ENERGY

- **Sterke financiële prestaties:** de omzet bedroeg 2,1 miljard euro en de EBITDA 655 miljoen euro (+52%), wat neerkomt op een EBITDA-marge van 30,7%
- **Stevig commercieel momentum:** het orderboek bleef boven de 4 miljard euro, ondersteund door vervolgprojecten, de integratie van Havfram en nieuwe opdrachten
- **Hoge operationele bezettingsgraad:** de bezettingsgraad van de vloot bleef erg hoog op 85% (44 weken), wat de aanhoudend hoge activiteitsgraad illustreert doorheen projecten
- **Wereldwijde projectuitvoering:** er is grote vooruitgang geboekt in de VS, de APAC-regio en Europa, onder meer voor Coastal Virginia, Vineyard Wind, Hai Long, Greater Changhua, Baltic Power, Dogger Bank en andere campagnes die in 2026 worden verdergezet
- **De capaciteit wordt versterkt** door de overname van Havfram

(in miljoen euro en % verandering ten opzichte van vorig jaar)	FY25	FY24	FY23	FY25 t.o.v. FY24
Orderboek	4.237,8	4.259,2	3.754,6	*-1%*
Omzet	2.133,5	2.055,0	1.501,5	*+4%*
EBITDA	655,1	431,8	231,4	*+52%*
EBITDA-marge	*30,7%*	*21,0%*	*15,4%*	
EBIT	398,3	259,0	101,6	*+54%*
EBIT-marge	*18,7%*	*12,6%*	*6,8%*	
Bezettingsgraad van de vloot (weken)[19]	44,3	47,0	40,8	*-6%*

Offshore Energy zag zijn omzet stijgen en zijn EBITDA met 52% toenemen, wat resulteerde in een EBITDA-marge van 30,7%, wat een goede weergave is van de gedisciplineerde en effectieve projectuitvoering. Het orderboek bedroeg +4 miljard euro, in lijn met vorig jaar, dankzij vervolg-projecten, de integratie van Havfram en nieuwe contracten, waaronder Formosa 4 in Taiwan, Nordseecluster B in Duitsland en BC Wind in Polen. Door een aanhoudend hoge bezettingsgraad bij de verschillende projecten, bleef de bezettingsgraad van de schepen voor het segment Offshore Energy sterk op 85% (44 weken), vergeleken met een piek van 90% (47 weken) in 2024.

In de Verenigde Staten rapporteerde Offshore Energy opnieuw een zeer geslaagd installatiejaar, ondanks tegenwind op het vlak van regelgeving en een wisselend projectmomentum. Bij het Coastal Virginia Offshore Wind-project voor Dominion Energy heeft Orion met succes alle 176 monopiles geïnstalleerd en is het begonnen aan de installatie van transition pieces (overgangs-stukken) en het tweede en derde offshore substation. Deze fase zal naar verwachting voor het einde van de eerste helft van 2026 worden voltooid. Andere schepen hebben bijgedragen aan de installatie van inter-array- en exportkabels en steenbestortingen. Deze activiteiten zullen in 2026 worden voortgezet. Bij het Vineyard Wind-project legt het team van Offshore Energy de laatste hand aan de installatie van de turbines en bladen. Daarnaast werden bekabelingswerken uitgevoerd voor het Empire Wind 1-project. Beide projecten zullen naar verwachting in de eerste helft van 2026 klaar zijn. In de sector van de niet-hernieuwbare energie in Noord-Amerika voerde DEME baggerwerken uit voor het West White Rose-project voor Cenovus Energy in Newfoundland, Canada.

In de APAC-regio heeft de joint venture van DEME - met het installatieschip Green Jade - met succes de installatie van alle jacketfunderingen voor het Hai Long-project voltooid. Het team werkt nu verder aan de installatie van turbines en Sea Challenger is gepland om in april 2026 operationele werkzaamheden te starten. Voor het Greater Changhua-project zijn de voorbereiding van de zeebodem en de erosiebescherming voor het offshore substation voltooid. Daarbij is gebruik gemaakt van schepen uit DEME's vloot van hopperzuigers en valpijpschepen. Er werd ook vooruitgang geboekt bij de voorbereidingen voor het offshore windpark Fengmiao en in het eerste kwartaal van 2026 wordt gestart met de installatie van pinpiles.

[19] *De bezettingsgraad is de gewogen gemiddelde operationele bezetting, in weken, van de DEME-vloot, uitgedrukt over een gegeven rapporteringsperiode.*

In de sector van de niet-hernieuwbare energie maakte Offshore Energy gebruik van DEME's baggercapaciteit om de graafwerkzaamheden voor de pijpleidingduplicatie voor het Darwin-project in Australië af te ronden.

In Europa boekte Offshore Energy sterke vooruitgang met projecten in Frankrijk, Polen en het Verenigd Koninkrijk. Offshore Energy heeft de werkzaamheden voor het project Île d'Yeu en Noirmoutier succesvol afgerond: alle monopiles en transition pieces werden geïnstalleerd. Voor het Dieppe-Le Tréport-project heeft DEME het offshore substation geïnstalleerd en alle pre-pilingwerken voltooid en is het begonnen met de installatie van de eerste jacketfunderingen, werken die ook in 2026 verderlopen. In Polen voltooide DEME met succes de vier gestuurde landfall boringen voor het Baltic Power-project en begon het voor het einde van het jaar met de installatie van inter-array-kabels en de eerste van vier exportkabels. De werkzaamheden zullen naar verwachting in het voorjaar van 2026 verdergaan.

In het Verenigd Koninkrijk heeft het team, na voltooiing van de kabelwerken voor het Nearth Na Gaoithe-project, de Dogger Bank A- en B-projecten, de werken aangevat voor Dogger Bank C, die ook verderlopen in 2026. Eveneens in het Verenigd Koninkrijk heeft DEME's heavy-lift jack-up vaartuig Innovation een ontmantelingsopdracht in de Noordzee voltooid. In Nederland zijn de voorbereidingen begonnen van de installatiewerken die voor 2026 gepland staan aan de offshore windparken IJmuiden Ver Alpha, Nederwiek 1 en OranjeWind.

Apollo, een offshore jack-up installatieschip van DEME, begon in 2025 aan een meerjarig programma voor Vestas ter ondersteuning van het onderhoud van offshore windturbines.

In het tweede kwartaal van 2025 voltooide DEME de overname van Havfram, een Noorse offshore windaannemer, waardoor zijn offshore installatiecapaciteiten verder worden versterkt. De transactie omvat ook twee installatieschepen voor windturbines van de volgende generatie: Norse Wind, geleverd in het vierde kwartaal van 2025, en Norse Energi, geleverd in januari 2026. Norse Wind zal naar verwachting in de eerste helft van 2026 beginnen met turbine installatiewerk voor Vestas, terwijl Norse Energi volgens planning in het derde kwartaal van 2026 met zijn eerste projectactiviteiten zal starten.

Het segment heeft ook een nieuw offshore constructieschip besteld om zijn capaciteiten op het vlak van onderzeese kabelinstallatie uit te breiden en de bestaande vloot van DEME, Living Stone en Viking Neptun, te versterken.

DREDGING & INFRA

- **Omzet van bijna 2 miljard euro en nagenoeg stabiel ten opzichte van vorig jaar**, met een gezond orderboek van 2,9 miljard euro, ondersteund door nieuwe opdrachten in onder andere Italië, Spanje, en Indonesië
- **De EBITDA bedroeg 302 miljoen euro**, een daling ten opzichte van vorig jaar, voornamelijk als gevolg van een verlies dat in de eerste helft van het jaar werd geboekt
- **Aanzienlijke vooruitgang in het domein van de infrastructuurwerken:** caissons voor het Prinses Elisabeth Eiland, afgezonken tunnels voor Oosterweel, uitvoering van de Fehmarnbelt Fixed Link, voortzetting van de werkzaamheden in Port-La Nouvelle
- **Sterke wereldwijde activiteit in Europa, het Midden-Oosten, Afrika, India en de APAC-regio**, waaronder bagger-, landwinnings- en havenontwikkelingsprojecten

(in miljoen euro en % verandering ten opzichte van vorig jaar)	FY25	FY24	FY23	FY25 t.o.v. FY24
Orderboek	2.944,9	3.588,9	3.472,4	*-18%*
Omzet	1.952,3	1.962,6	1.604,6	*-1%*
EBITDA	302,4	358,3	298,3	*-16%*
EBITDA-marge	*15,5%*	*18,3%*	*18,6%*	
EBIT	57,9	118,3	73,1	*-51%*
EBIT-marge	*3,0%*	*6,0%*	*4,6%*	
Bezettingsgraad van de vloot – TSHD[20] (weken)	39,3	42,8	38,4	*-8%*
Bezettingsgraad van de vloot – CSD[21] (weken)	21,2	33,7	26,6	*-37%*

De omzet van **Dredging & Infra** was grotendeels in lijn met de sterke prestaties in 2024. Het orderboek bleef gezond met bijna 3 miljard euro, ook ondersteund door een aanhoudend momentum op het gebied van aanbestedingen en een brede pipeline van kansen in meerdere regio's. In de tweede helft van het jaar haalde het segment contracten voor maritieme werken binnen in Italië en Spanje, evenals onderhoudsbaggerprojecten in Griekenland en Indonesië. De EBITDA-marge bedroeg 15,5% voor het hele jaar, ondersteund door een solide herstel in de tweede helft van het jaar. Daardoor werd de negatieve impact gecompenseerd van een maritiem infrastructuurproject dat in de eerste helft van het jaar werd geboekt. Het segment liet een lagere totale bezettingsgraad noteren, voornamelijk voor zijn cutterzuigers (CSD's), als gevolg van een tijdelijke daling van de vraag in de eerste helft van 2025, terwijl de tweede helft stabiel was ten opzichte van vorig jaar.

De Infra-activiteiten van het segment Dredging & Infra boekten vooruitgang over verschillende projecten. Het project Princess Elisabeth Eiland sloot de offshore campagne van 2025 af met elf caissons op hun definitieve offshore locatie. De resterende twaalf caissons worden momenteel voltooid en de installatie is gepland voor het voorjaar van 2026. Ook in België werden tegen het einde van het jaar alle acht enorme tunnelelementen voor de Oosterweelverbinding met succes onder de Schelde afgezonken, waarmee deze belangrijke projectfase volgens planning werd voltooid. Ondertussen vorderde het project van de Fehmarnbelt Fixed Link gestaag, ondanks een moeilijker jaar wat betreft de samenwerking in het consortium tussen opdrachtgevers en aannemers. De fabriek boekte vooruitgang met de productie van 3.4 kilometer tunnel die tot nu toe is gegoten, met 9 tunnelelementen die met succes te water zijn gelaten en overgebracht naar wachtbassins. Het eerste element zal naar verwachting dit voorjaar worden geïnstalleerd. In Frankrijk werden de civiele werken voor het project Port-La Nouvelle voortgezet, waaronder de bouw van kademuren en aanlegsteigers.

In Europa zette het baggerteam de onderhoudswerken voort in het kader van verschillende meerjarige contracten, en startte het een aantal nieuwe projecten op. In het Verenigd Koninkrijk zijn de bagger- en landwinningsactiviteiten bij de Ardersier Energy Transition Facility afgerond. In Frankrijk werd in de tweede helft van het jaar gestart met het La Chatière-project in Le Havre, waarbij de baggerwerkzaamheden in het vierde kwartaal van start gingen. In het Middellandse

[20] *TSHD: Trailing Suction Hopper Dredger.*
[21] *CSD: Cutter Suction Dredger.*

Zeegebied boekte het team verdere vooruitgang bij verschillende lopende havenprojecten in Italië en Griekenland, terwijl in Duitsland de voorbereidende werken voor de bouw van de offshore windterminal in de haven van Cuxhaven werden voortgezet. Daarbij zullen de voornaamste installatiewerken volgens planning, in 2026 van start gaan.

Het segment Dredging & Infra bleef ook sterk actief buiten Europa. In het Midden-Oosten vorderden de projecten in Saudi-Arabië en Egypte goed, waarbij het ging om een combinatie van structurele bagger-, landwinnings- en droog grondverzetwerken.

In Afrika zette het segment de onderhouds- en landwinningswerken in Nigeria voort, evenals het kustbeschermingsproject in Grand Lahou in Ivoorkust. In verschillende landen langs de West-Afrikaanse kust werden onderhouds- en structurele baggerprojecten uitgevoerd en sinds de tweede helft van 2025 werd ook DEME's cutterzuiger Spartacus ingezet.

In India zette DEME de onderhoudswerken in verschillende havens voort, en begon het met verdiepingswerken in de haven van Paradip. In de regio Azië-Pacific startte DEME een nieuwe fase van structurele baggerwerken op in het toegangskanaal naar de haven van Patimban in Indonesië, terwijl het ook onderhoudsbaggerwerken uitvoerde op belangrijke locaties zoals in Port Hedland in West-Australië.

ENVIRONMENTAL

- **Orderboek groeit met 16% tot 408 miljoen euro**, dankzij nieuwe opdrachten in België en Nederland
- **Omzet van 272 miljoen euro** en **EBITDA van 40 miljoen euro** (marge van 14,7%)
- Stabiele vooruitgang van belangrijke projecten in België, Nederland en Noorwegen, waaronder Oosterweel, Lekdijk, GoWA en de voltooiing van de sanering in Bergen
- Voortdurende capaciteitsuitbreiding door gemoderniseerde verwerkingscentra en opschaling van de actieve koolstoffilteroplossing van Cargen

(in miljoen euro en % verandering ten opzichte van vorig jaar)	**FY25**	**FY24**	**FY23**	**FY25 t.o.v. FY24**
Orderboek	407,9	352,0	354,7	*+16%*
Omzet	271,8	336,8	304,3	*-19%*
EBITDA	39,8	43,6	51,1	*-9%*
EBITDA-marge	*14,7%*	*12,9%*	*16,8%*	
EBIT	*27,7*	*31,9*	*41,2*	*-13%*
EBIT-marge	*10,2%*	*9,5%*	*14,0%*	

Met een aangehouden voortgang in zijn projectenportefeuille realiseerde Environmental een omzet van 272 miljoen euro en een EBITDA van 40 miljoen euro, goed voor een marge van 15%. Het orderboek groeide tot meer dan 400 miljoen euro, met nieuwe aanvullende opdrachten in België en Nederland.

In de eerste helft van 2025 voltooide het team met succes het project in Bergen, Noorwegen, na drie productieve jaren ter plaatse. Daarbij werd een brownfield gesaneerd en werd de site voorbereid voor nieuwe sportinfrastructuur.

In België zijn de belangrijkste lopende projecten onder meer het Oosterweelproject, het saneringsproject voor WDP in Willebroek, het Feluy-project in de regio Henegouwen, de herontwikkeling van een voormalige site van ArcelorMittal in de buurt van Luik en onderhoudswerken aan de Maas.

In Nederland is DEME gestart met een langetermijncontract voor de versterking van de Lekdijk, en zijn de werken voortgezet aan de dijkversterkingsprojecten Gorinchem-Waardenburg (GoWA) en Marken en aan een contract voor zandlevering in de haven van Rotterdam. Het project in Schiphol, dat tot doel heeft een met PFAS verontreinigde site te saneren, kreeg de nodige goedkeuringen, en zal naar verwachting in 2026 van start gaan. Daarnaast kondigde DEME ook een contract aan voor het herstel van de waterkwaliteit voor Rijkswaterstaat in Midden-Nederland.

Het segment Environmental werkte ook voort aan de uitbreiding en modernisering van zijn verwerkingscentra in België en Nederland, en breidt via de joint venture Cargen de volumes en commerciële capaciteit van zijn actieve koolstoffilteroplossing uit.

CONCESSIONS

- **Het nettoresultaat steeg tot 14 miljoen euro** (tegenover 12 miljoen euro in 2024), waarbij de zwakke windproductie deels werd gecompenseerd door sterkere havenconcessies in Oman en Port-La Nouvelle.
- ScotWind portefeuille gestroomlijnd: DEME heeft zich teruggetrokken uit Ayre en blijft mede-eigenaar van Bowdun (1 GW) samen met Aspiravi (70/30)
- Beheer van actieve concessieportefeuille en gerichte focus op pipeline projecten: vooruitgang in Port-La Nouvelle, de haven van Duqm en voorlopige verkoop van het belang in de Blankenburgtunnel; veiling gewonnen voor nieuwe concessie van 25 jaar voor de haven van Paranaguá

(in miljoen euro en % verandering ten opzichte van vorig jaar)	FY25	FY24	FY23	FY25 t.o.v. FY24
Nettoresultaat van geassocieerde deelnemingen	14,4	12,5	37,4	*+16%*

Het segment **Concessions** rapporteerde een nettoresultaat van 14 miljoen euro, tegenover 12 miljoen euro een jaar geleden. Net als in het voorgaande jaar was de windproductie aan de lage kant, wat gedeeltelijk werd gecompenseerd door een sterkere havenconcessie-activiteit in Oman en in Port-La Nouvelle.

Het segment Concessions bleef betrokken bij operationele windparken in België, en heeft in oktober zijn belang in de ScotWind-concessieportefeuille gestroomlijnd. Na een aandelenruil werden DEME Concessions en Aspiravi International gezamenlijk eigenaar van het Bowdun-project (70%/30%), terwijl ze zich terugtrokken uit het Ayre-project, dat nu volledig in handen is van Qair International. Bowdun is een offshore windpark van 1 GW met vaste fundering, waarvan de financiële close wordt verwacht in 2030.

Op het vlak van bagger- en infrastructuurwerken blijft het team zich focussen op het beheer en de verdere ontwikkeling van de projecten in portefeuille, zoals Port-La Nouvelle in Frankrijk en de haven van Duqm in Oman. Na de succesvolle opening van de tunnel heeft DEME Concessions in 2025 een voorlopige verkoopovereenkomst gesloten voor zijn belang in het Blankenburg Tunnel-project, waarvan de definitieve afronding in de eerste helft van 2026 wordt verwacht.

In oktober heeft een consortium met DEME de aanbesteding gewonnen voor een concessie van 25 jaar voor de exploitatie, het onderhoud en de verdieping van het maritieme toegangskanaal naar de haven van Paranaguá, de op één na grootste openbare haven van Brazilië. Het contract zal naar verwachting in de komende weken worden afgerond, waarna het aan het orderboek zal worden toegevoegd. Ondertussen onderzoekt het team een aantal nieuwe internationale mogelijkheden.

Als onderdeel van DEME's groei-initiatieven op lange termijn in concessies bleef dochter-onderneming Global Sea Mineral Resources (GSR) de ontwikkelingen in het regelgevingskader voor diepzeemijnbouw verder opvolgen.

Conference call

Op 26 februari 2026 om 9.00 uur CET organiseert DEME een video call met investeerders en analisten om de resultaten van 2025 te bespreken. Luc Vandenbulcke (CEO), Stijn Gaytant (CFO) en Carl Vanden Bussche (IRO) zullen de vergadering voorzitten. Binnen de 24 uur zal er een audio-opname van deze video call beschikbaar zijn op de website www.deme-group.com. DEME organiseert vandaag ook een persconferentie om 12.00 uur CET op de hoofdzetel.

Publicatie van jaarverslag

DEME zal de Engelstalige versie van zijn jaarverslag 2025 publiceren op 27 maart 2026. De publicatie van de Nederlandstalige versie is momenteel gepland vóór 10 april 2026. De jaarverslagen zullen beschikbaar zijn op www.deme-group.com.

Financiële kalender

- 27 maart 2026 — Publicatie van Jaarverslag 2025
- 13 mei 2026 — Trading update Q1 2026
- 20 mei 2026 — Algemene vergadering
- 29 mei 2026 — Betalingsdatum dividend
- 26 augustus 2026 — Halfjaarresultaten 2026
- 17 november 2026 — Trading update Q3 2026

Verklaringen van de commissaris

De commissaris heeft bevestigd dat hij zijn audit van de geconsolideerde jaarrekening grotendeels heeft afgerond en dat er geen betekenisvolle correcties naar voren zijn gekomen die een aanpassing zouden vereisen van de financiële informatie die in dit persbericht is opgenomen. Daarnaast heeft de commissaris ook bevestigd dat de procedures betreffende de beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie grotendeels werden afgerond.

Diegem, 26 februari 2026
EY Bedrijfsrevisoren BV - commissaris
vertegenwoordigd door Wim Van Gasse,
partner

Over DEME

DEME (Euronext Brussel: DEME) is een toonaangevende aannemer op het gebied van offshore-energie, baggerwerken, maritieme infrastructuur en milieuwerken. DEME is ook actief in concessieactiviteiten op het gebied van offshore windenergie, maritieme infrastructuur, groene waterstof en het winnen van mineralen in de diepzee. Het bedrijf kan bouwen op 150 jaar ervaring en is een koploper in innovatie en nieuwe technologieën. DEME's visie is erop gericht om te werken aan een duurzame toekomst door oplossingen te bieden voor wereldwijde uitdagingen: klimaatverandering, groeiende bevolking en verstedelijking, toenemende maritieme handel en milieukwesties. Met een team van ongeveer 6.000 hoogopgeleide professionals en een van de meest geavanceerde vloten ter wereld is DEME goed geplaatst om zelfs de meest complexe projecten aan te pakken. DEME realiseerde in 2025 een omzet van 4,2 miljard euro met een EBITDA van 931 miljoen euro. Voor meer informatie verwijzen we naar de website www.deme-group.com.

Contact

Media relations
Frederic Dryhoel
dryhoel.frederic@deme-group.com
+32 473 86 31 91

Investor relations
Carl Vanden Bussche
vanden.bussche.carl@deme-group.com
+32 498 90 61 13

Disclaimer
Dit persbericht kan toekomstgerichte informatie bevatten. Toekomstgerichte verklaringen beschrijven verwachtingen, plannen, strategieën, doelen, toekomstige gebeurtenissen of intenties. De verwezenlijking van toekomstgerichte verklaringen die in dit persbericht staan, is onderworpen aan en is afhankelijk van risico's en onzekerheden. Om deze reden kunnen de actuele of toekomstige resultaten wezenlijk afwijken van de resultaten die expliciet gemeld worden of impliciet besloten zijn in dergelijke toekomstgerichte verklaringen. Mochten bekende of onbekende risico's of onzekerheden zich voltrekken of mochten de aannames van DEME onjuist blijken te zijn, dan kunnen de daadwerkelijke resultaten sterk afwijken van de verwachte resultaten. DEME is er niet toe gehouden om toekomstgerichte verklaringen publiekelijk te actualiseren of te herzien.

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Geconsolideerde resultatenrekening

Voor het boekjaar
(in duizenden euro)

	2025	2024
BEDRIJFSOPBRENGSTEN	**4.207.221**	**4.143.794**
Omzet	4.154.733	4.101.159
Overige bedrijfsopbrengsten	52.488	42.635
BEDRIJFSKOSTEN	**-3.774.382**	**-3.790.185**
Grondstoffen, verbruiksgoederen, diensten en uitbesteed werk	-2.525.718	-2.685.547
Personeelskosten	-696.646	-667.387
Afschrijvingen en waardeverminderingen	-490.546	-395.830
Bijzondere waardevermindering van materiële vaste activa en activa met gebruiksrecht	-7.150	-14.772
Bijzondere waardevermindering van goodwill en immateriële vaste activa	-	-
Overige bedrijfskosten	-54.322	-26.649
BEDRIJFSRESULTAAT	**432.839**	**353.609**
FINANCIEEL RESULTAAT	**-21.463**	**-8.674**
Renteopbrengsten	17.803	13.534
Rentelasten	-25.148	-16.797
Gerealiseerde/niet-gerealiseerde wisselkoersresultaten	-7.982	-1.263
Overig financieel resultaat	-6.136	-4.148
RESULTAAT VOOR BELASTINGEN	**411.376**	**344.935**
Actuele belastingen en uitgestelde belastingen	-99.510	-89.536
RESULTAAT NA BELASTINGEN	**311.866**	**255.399**
Aandeel in de winst (verlies) van joint ventures en geassocieerde deelnemingen	40.472	40.374
RESULTAAT OVER DE PERIODE	**352.338**	**295.773**
Toerekenbaar aan minderheidsbelangen	6.010	7.545
AANDEEL VAN DE GROEP	**346.328**	**288.228**
Winst per aandeel (gewoon) (in euro)	13,72	11,40
Winst per aandeel (verwaterd) (in euro)	13,72	11,40

Segmentinformatie

Voor het boekjaar
(in duizenden euro)

2025	Offshore Energy	Dredging & Infra	Environmental	Concessions	Totaal segmenten	Reconciliatie	Financiële staten van de groep
Omzet	2.133.537	1.952.323	271.776	3.727	**4.361.363**	-206.630	**4.154.733**
EBITDA	655.129	302.368	39.844	-15.275	**982.066**	-51.531	**930.535**
Afschrijvingen en waardeverminderingen	-256.831	-244.451	-12.130	-231	**-513.643**	15.947	**-497.696**
EBIT	398.298	57.917	27.714	-15.506	**468.423**	-35.584	**432.839**
Financieel resultaat					**-27.006**	5.543	**-21.463**
RESULTAAT VOOR BELASTINGEN					**441.417**	**-30.041**	**411.376**
Actuele inkomstenbelasting en uitgestelde belastingen					**-104.036**	4.526	**-99.510**
Nettoresultaat van joint ventures en geassocieerde deelnemingen	295	-65	443	14.448	**15.122**	25.350	**40.472**
RESULTAAT OVER DE PERIODE					**352.503**	**-165**	**352.338**
Toerekenbaar aan minderheidsbelangen					**6.175**	-165	**6.010**
AANDEEL VAN DE GROEP					**346.328**	-	**346.328**
Nettoboekwaarde immateriële vaste activa	13.668	1.949	481	45.438	**61.536**	-45.923	**15.613**
Nettoboekwaarde materiële vaste activa en activa met gebruiksrecht	2.086.357	1.152.011	79.551	80.243	**3.398.162**	-228.120	**3.170.042**
Boekwaarde van joint ventures en geassocieerde deelnemingen	160	5.203	2.825	80.040	**88.228**	103.386	**191.614**
Geboekt als niet-vlottende financiële activa	*160*	*5.203*	*2.827*	*85.431*	***93.621***	*105.547*	***199.168***
Geboekt als langlopende financiële verplichting (- is credit)	-	-	*-2*	*-5.391*	***-5.393***	*-2.161*	***-7.554***
Investeringen in materiële vaste activa en activa met gebruiksrecht (*)	288.321	209.714	21.323	28	**519.386**	-42.272	**477.113**
Kapitaalinvesteringen in joint ventures en geassocieerde deelnemingen	-	-	-	2.331	**2.331**	2.000	**4.331**

(*) Investeringen volgens de balans en niet volgens het kasstroomoverzicht dat non-cash mutaties uitsluit.

2024	Offshore Energy	Dredging & Infra	Environmental	Concessions	Totaal segmenten	Reconciliatie	Financiële staten van de groep
Omzet	2.055.040	1.962.558	336.774	7.828	**4.362.200**	-261.041	**4.101.159**
EBITDA	431.833	358.300	43.591	-13.022	**820.702**	-56.491	**764.211**
Afschrijvingen en waardeverminderingen	-172.817	-240.011	-11.676	-1.243	**-425.747**	15.145	**-410.602**
EBIT	259.016	118.289	31.915	-14.265	**394.955**	-41.346	**353.609**
Financieel resultaat					**-15.232**	6.558	**-8.674**
RESULTAAT VOOR BELASTINGEN					**379.723**	**-34.788**	**344.935**
Actuele inkomstenbelasting en uitgestelde belastingen					**-96.163**	6.627	**-89.536**
Nettoresultaat van joint ventures en geassocieerde deelnemingen	-1.053	107	851	12.495	**12.400**	27.974	**40.374**
RESULTAAT OVER DE PERIODE					**295.960**	**-187**	**295.773**
Toerekenbaar aan minderheidsbelangen					**7.732**	-187	**7.545**
AANDEEL VAN DE GROEP					**288.228**	**-**	**288.228**
Nettoboekwaarde immateriële vaste activa	10.772	4.257	-	-	**15.029**	-7	**15.022**
Nettoboekwaarde materiële vaste activa en activa met gebruiksrecht	1.485.866	1.189.390	70.507	80.446	**2.826.209**	-188.671	**2.637.538**
Boekwaarde van joint ventures en geassocieerde deelnemingen	-135	5.610	2.705	102.562	**110.742**	65.597	**176.339**
Geboekt als niet-vlottende financiële activa	*30*	*5.610*	*2.714*	*106.332*	***114.686***	*67.179*	***181.865***
Geboekt als langlopende financiële verplichting (- is credit)	*-165*	-	*-9*	*-3.770*	***-3.944***	*-1.582*	***-5.526***
Investeringen in materiële vaste activa en activa met gebruiksrecht (*)	204.923	184.238	17.896	471	**407.528**	-23.571	**383.957**
Kapitaalinvesteringen in joint ventures en geassocieerde deelnemingen	890	-	-	10.373	**11.263**	2.532	**13.795**

(*) Investeringen volgens de balans en niet volgens het kasstroomoverzicht dat non-cash mutaties uitsluit.

Geconsolideerde balans

Voor het boekjaar
(in duizenden euro)

ACTIVA	2025	2024
NIET-VLOTTENDE ACTIVA	**3.716.988**	**3.082.487**
Immateriële vaste activa	15.613	15.022
Goodwill	13.546	13.028
Materiële vaste activa	3.029.634	2.467.784
Activa met gebruiksrecht	140.408	169.754
Investeringen in joint ventures en geassocieerde deelnemingen	199.168	181.865
Overige langlopende financiële activa	128.192	68.365
Langlopende afdekkingsinstrumenten	12.026	9.342
Renteswaps	*11.658*	*9.342*
Wisselkoers/brandstof afdekkingen	*368*	-
Overige niet-vlottende activa	10.962	22.754
Uitgestelde belastingvorderingen	167.439	134.573
VLOTTENDE ACTIVA	**2.486.660**	**2.393.124**
Voorraden	19.308	20.440
Vorderingen uit hoofde van contracten	729.494	651.459
Handels- en overige vorderingen uit operationele activiteiten	733.760	704.791
Kortlopende afdekkingsinstrumenten	10.171	8.294
Renteswaps	*6.402*	*6.292*
Wisselkoers/brandstof afdekkingen	*3.769*	*2.002*
Activa bestemd voor verkoop	6.423	33.535
Belastingvorderingen	48.469	26.061
Overige vlottende activa	93.019	95.138
Geldmiddelen en kasequivalenten	846.016	853.406
TOTAAL ACTIVA	**6.203.648**	**5.475.611**

EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN	2025	2024
EIGEN VERMOGEN - DEEL GROEP	**2.363.782**	**2.117.827**
Geplaatst kapitaal	33.194	33.194
Uitgiftepremie	475.989	475.989
Overgedragen resultaat en overige reserves	1.886.942	1.640.060
Afdekkingsreserve	28.070	20.010
Herwaardering van pensioenverplichtingen	-34.729	-38.405
Cumulatieve omrekeningsverschillen	-25.684	-13.021
MINDERHEIDSBELANGEN	**59.909**	**56.243**
TOTAAL EIGEN VERMOGEN	**2.423.691**	**2.174.070**
LANGLOPENDE VERPLICHTINGEN	**1.114.882**	**712.063**
Pensioenverplichtingen	52.312	58.083
Voorzieningen	47.149	46.672
Rentedragende schuld	959.983	530.603
Langlopende afdekkingsinstrumenten	95	10.960
Renteswaps	-	-
Wisselkoers/brandstof afdekkingen	*95*	*10.960*
Overige langlopende financiële verplichtingen	7.554	5.526
Uitgestelde belastingverplichtingen	47.789	60.219
KORTLOPENDE VERPLICHTINGEN	**2.665.075**	**2.589.478**
Rentedragende schuld	277.363	231.722
Kortlopende afdekkingsinstrumenten	3.082	45.550
Renteswaps	-	-
Wisselkoers/brandstof afdekkingen	*3.082*	*45.550*
Voorzieningen	15.862	15.794
Verplichtingen uit hoofde van contracten	667.703	661.057
Ontvangen voorschotten	252.401	181.041
Handelsschulden	1.108.635	1.195.229
Bezoldigingen en sociale lasten	120.182	113.922
Belastingschulden	115.896	71.144
Overige kortlopende verplichtingen	103.951	74.019
TOTAAL VERPLICHTINGEN	**3.779.957**	**3.301.541**
TOTAAL VAN HET EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN	**6.203.648**	**5.475.611**

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Voor het boekjaar
(in duizenden euro)

	2025	2024
GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN, OPENINGSBALANS	**853.406**	**389.084**
Bedrijfsresultaat	432.839	353.609
Dividenden van deelnemingen waarop vermogensmutatie is toegepast	20.456	32.915
Herclassificatie van (opbrengsten) verliezen uit de verkoop van materiële vaste activa en financiële deelnemingen naar kasstroom uit desinvesteringen	-15.429	-10.343
Ontvangen rente	17.196	13.549
Betaalde rente	-20.489	-13.202
Wisselkoerseffecten en overige financiële opbrengsten (kosten)	-1.394	-2.187
Betaalde inkomstenbelasting	-118.050	-84.043
AANPASSING VOOR NIET-GELDELIJKE POSTEN	**503.230**	**416.806**
Afschrijvingen en waardeverminderingen	490.546	395.830
Bijzondere waardevermindering van materiële vaste activa en activa met gebruiksrecht	7.150	14.772
(Afname) toename van pensioenverplichtingen	-790	-231
(Afname) toename van voorzieningen	617	1.606
Op aandelen gebaseerde beloningen	1.891	1.062
Overige niet-kaskosten (opbrengsten)	3.816	3.767
KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN VOOR MUTATIES IN WERKKAPITAAL	**818.359**	**707.104**
MUTATIES IN WERKKAPITAAL	**-159.686**	**370.313**
Afname (toename) van voorraden en ontvangen voorschotten	72.493	108.129
Afname (toename) van vorderingen (excl. uit hoofde van contracten)	-238.881	-241.498
Afname (toename) van vorderingen uit hoofde van contracten	78.035	-18.432
Toename (afname) van kortlopende verplichtingen (andere dan leningen)	-64.687	308.420
Toename (afname) van verplichtingen uit hoofde van contracten	-6.646	213.694
KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN	**658.673**	**1.077.417**
INVESTERINGEN	**-1.066.428**	**-324.092**
Verwerving van immateriële vaste activa	-55	-1.296
Verwerving van materiële vaste activa	-444.984	-285.139
Instroom (uitstroom) van kasmiddelen bij verwerving van dochterondernemingen	-534.510	-
Instroom (uitstroom) van kasmiddelen bij verwerving van joint ventures en geassocieerde deelnemingen	-4.331	-13.195
Nieuwe leningen verstrekt aan joint ventures en geassocieerde deelnemingen	-80.523	-24.432
Uitstroom van kasmiddelen van andere financiële activa	-2.025	-30
DESINVESTERINGEN	**74.467**	**30.466**
Verkoop van immateriële vaste activa	-	5.109
Verkoop van materiële vaste activa	67.469	10.644
Instroom (uitstroom) van kasmiddelen bij desinvestering van dochterondernemingen	-	-
Instroom (uitstroom) van kasmiddelen bij desinvestering van joint ventures en geassocieerde deelnemingen	3.996	11.868
Aflossing van leningen verstrekt aan joint ventures en geassocieerde deelnemingen	3.002	2.845
Instroom van kasmiddelen van andere financiële activa	-	-
KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN	**-991.961**	**-293.626**

Kasstroomoverzicht - vervolg	2025	2024
Nieuwe rentedragende schuld	709.263	26.935
Terugbetaling van rentedragende schuld	-205.862	-225.679
Betaling van leaseverplichtingen	-61.034	-55.285
Verwerving van minderheidsbelangen	-	-1.300
Aankoop van eigen aandelen	-5.346	-7.211
Brutodividend uitgekeerd aan de aandeelhouders	-95.991	-53.145
Brutodividend uitgekeerd aan de minderheidsbelangen	-2.054	-1.997
KASSTROOM UIT FINANCIELE ACTIVITEITEN	**338.976**	**-317.682**
NETTOTOENAME (AFNAME) VAN GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN	**5.688**	**466.109**
Invloed van wisselkoerswijzigingen op geldmiddelen en kasequivalenten	-13.078	-1.787
GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN, SLOTBALANS	**846.016**	**853.406**

KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN	**658.673**	**1.077.417**
KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN	**-991.961**	**-293.626**
Betaling van leaseverplichtingen	-61.034	-55.285
VRIJE KASSTROOM	**-394.322**	**728.506**